



شرکت ساخت و توسعه زیر بنا های حمل و نقل کشور

عنوان سند:

روش اجرایی مطالعه و ساخت آزادراه

کد سند:

PR23-00

صفحه روی جلد / وضعیت بازنگری

تاریخ تهیه	تصویب کننده	تأیید کننده	تهیه کننده	نام
۹۳/۴/۱۴	محمد نوری امیری	حسن احمدی نوری	محمد جورابچی	
وضعیت کنترل	معاون توسعه مدیریت و منابع	معاون ساخت و توسعه آزادراه ها	مدیرکل دفتر مشارکت و توسعه آزادراهها	سمت
فهرست اصلاحیه های صادره برای سند				
خلاصه بازنگری			تاریخ بازنگری	شماره بازنگری

شماره نسخه: ۱

به نام خدا



مقدمه

شناسایی و مستندسازی روش های انجام کار اقدامی مبنایی برای پیاده سازی نظام بهبود در عملکرد فرایندهای هر سازمان است. مهمترین راه رسیدن به شاخص ها و استانداردها ابتدا جهت گیری صحیح و سپس انتخاب و به کارگیری روش های اصولی برای انجام کارهای درست در فرایندی مستمر و رو به بهبود است که در این میان بهره گیری از ظرفیت های ارزشمند منابع انسانی مستعد درون سازمان فرصتی مغتنم به شمار می رود.

با تحولات روز افزون در انجام کارها به ویژه روش های نوآورانه ای که به کمک تکنولوژی های فناوری اطلاعات هر روز خلق و ارایه می گردند، به روز رسانی روش های اجرایی، امری اجتناب ناپذیر است؛ لذا به حول قوه الهی و با مشارکت کلیه همکاران فهیم شرکت بر اساس برنامه ریزی های به عمل آمده، در گام نخست، تدوین روش های اجرایی آغاز گردیده و امید آن می رود در مدت کوتاهی، با افزودن لایه های تکمیلی، نقشه فرایندهای شرکت به صورت یکپارچه تدوین و پس از انجام بهبودهای اولیه در سامانه اتوماسیون اداری شرکت استقرار یابد.

روش اجرایی حاضر که با تشریح مساعی و هم اندیشی همکاران محترم مرتبط با فرایند "ساخت و توسعه آزادراه" تهیه شده به عنوان مرجعی برای انجام درست فرایند مذکور مورد استفاده قرار می گیرد. این روش اجرایی گرچه با تلاش و پی گیری بسیاری تدوین شده لیکن نیازمند بهبود به ویژه در مهم ترین شاخص ها شامل کیفیت خدمت، زمان و هزینه صرف شده است که با آموزش و افزایش سطح دانش و مهارت همکاران بهبود آن مورد انتظار خواهد بود

کارگروه بهبود فرایندها و تدوین روش های اجرایی

تابستان ۹۳

**۱- هدف:**

تکمیل شبکه حمل و نقل بر اساس برنامه های کلان توسعه کشور در زمینه ساخت و توسعه آزادراه ها

۲- دامنه کاربرد:

مطالعه، طراحی و ساخت و توسعه آزادراه ها

۳- مسئولیت:

مسئولیت اجرای این روش اجرایی به عهده معاونت ساخت و توسعه آزاد راه ها می باشد.

۴- تعاریف:

۴-۱- **مهندسين مشاور:** شرکت مهندسين مشاور ذی صلاح که بر اساس ضوابط نظام فنی و اجرایی برای طراحی و یا نظارت یک محور آزاد راهی انتخاب می گردد.

۴-۲- **مجری طرح:** مسئول اجرایی طرح که وظیفه هماهنگی و پیگیری امور احداث آزادراه تا مرحله بهره برداری را به عهده دارد که این مسئولیت از طرف معاونت ساخت و توسعه آزادراه ها به او محول شده است.

۴-۳- **سرمایه گذار:** شرکت یا موسسه ای که تامین مالی تمام و یا قسمتی از هزینه احداث آزاد راه را بر اساس مفاد قرارداد مشارکت بر عهده می گیرد.

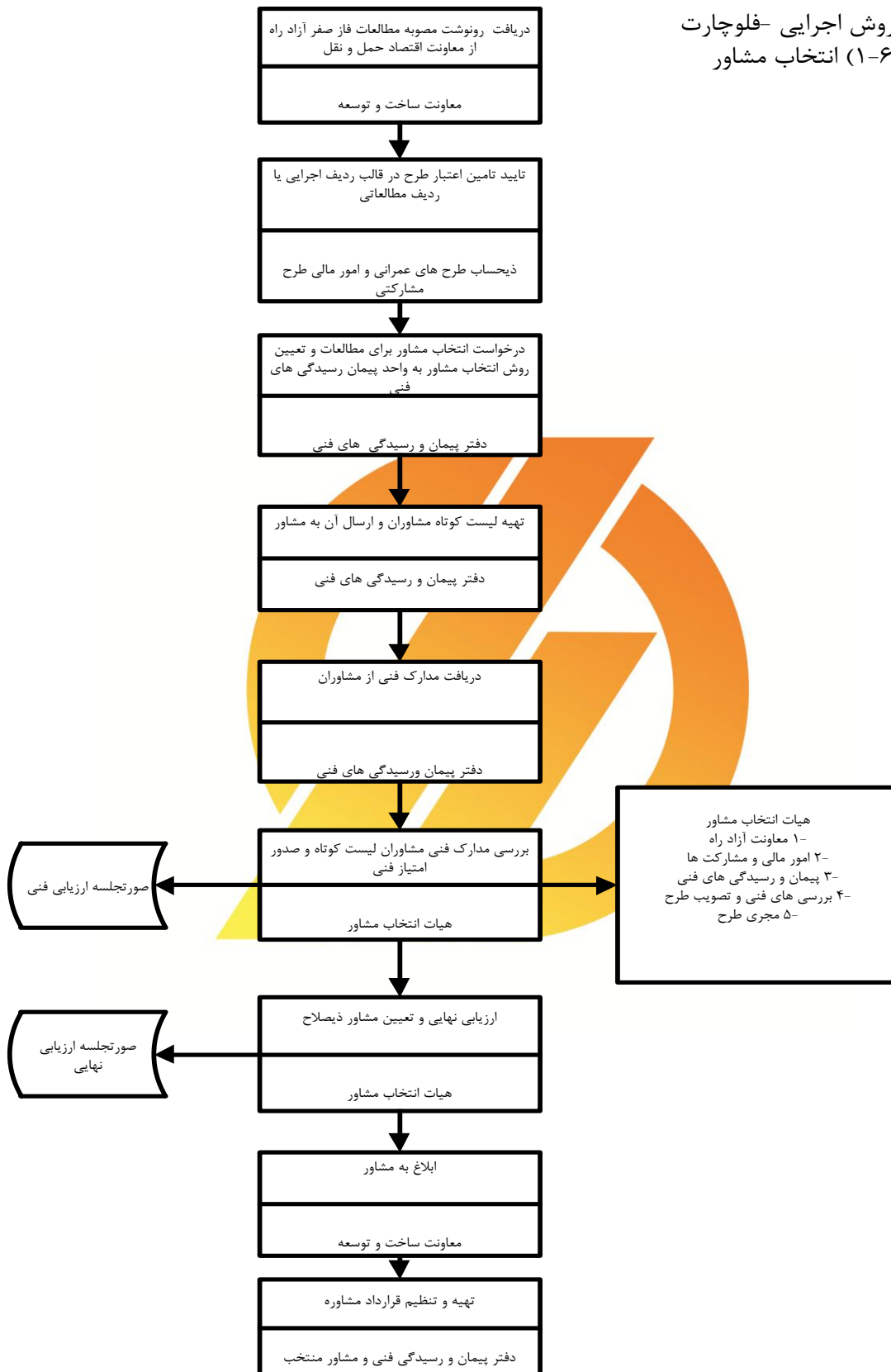
۴-۴- **پیمانکار:** شرکت پیمانکاری ذی صلاح که بر اساس ضوابط نظام فنی و اجرایی برای احداث آزاد راه انتخاب می گردد.

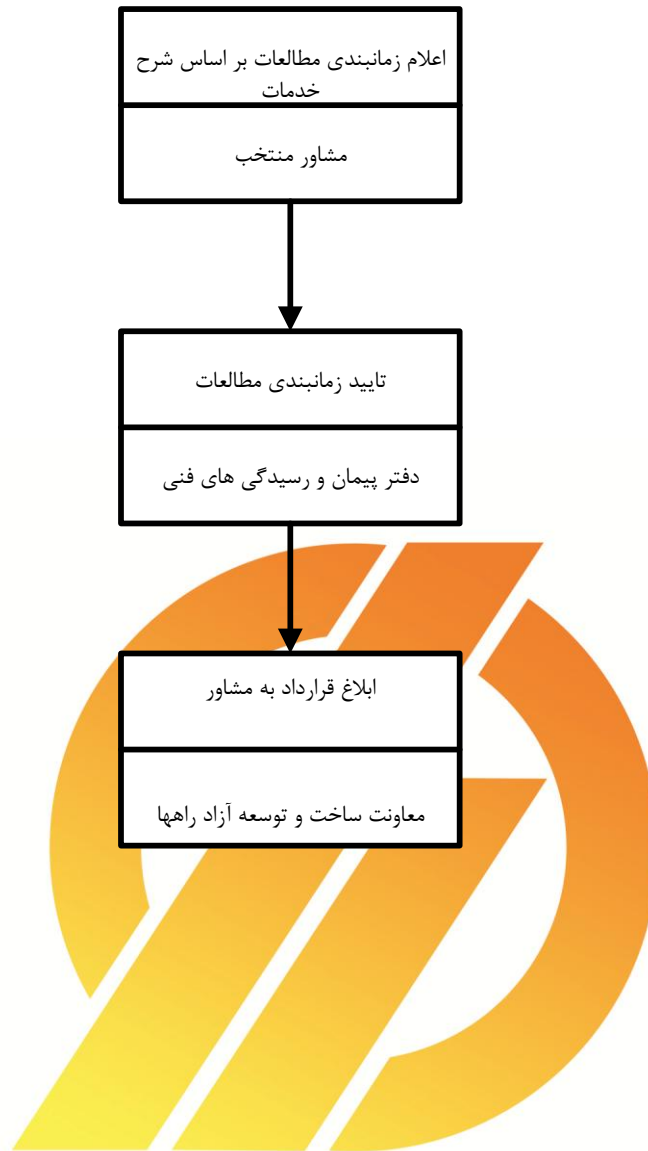
۵- تهیه کنندگان:

- آقای محمد نوری امیری، معاون توسعه مدیریت و منابع
- آقای حسن احمدی نوری، معاون ساخت و توسعه آزادراه ها
- آقای سهراب امیریان مدیر کل منابع انسانی، پشتیبانی و رفاه
- آقای محمد جورابچی مدیر کل دفتر مشارکت و توسعه آزادراهها
- آقای فرشید شعاع، مدیر کنترل پروژه آزادراه ها
- آقای داود بانان خجسته، سرپرست گروه اقتصادی و فنی آزادراه ها
- آقای سید سجاد حسینی، کارشناس دفتر مشارکت و توسعه آزادراه ها
- آقای ناصر بصیری، مجری ازاد راه خرم اباد - پل زال - اندیمشک
- آقای داود رهبرانی، کارشناس اداره کل منابع انسانی، پشتیبانی و رفاه
- خانم مهسا فخاری، کارشناس گروه تشکیلات، بهبود فرایندها و آموزش
- مازیار جهادی، مشاور(فرآیند بهبود پارسیان)

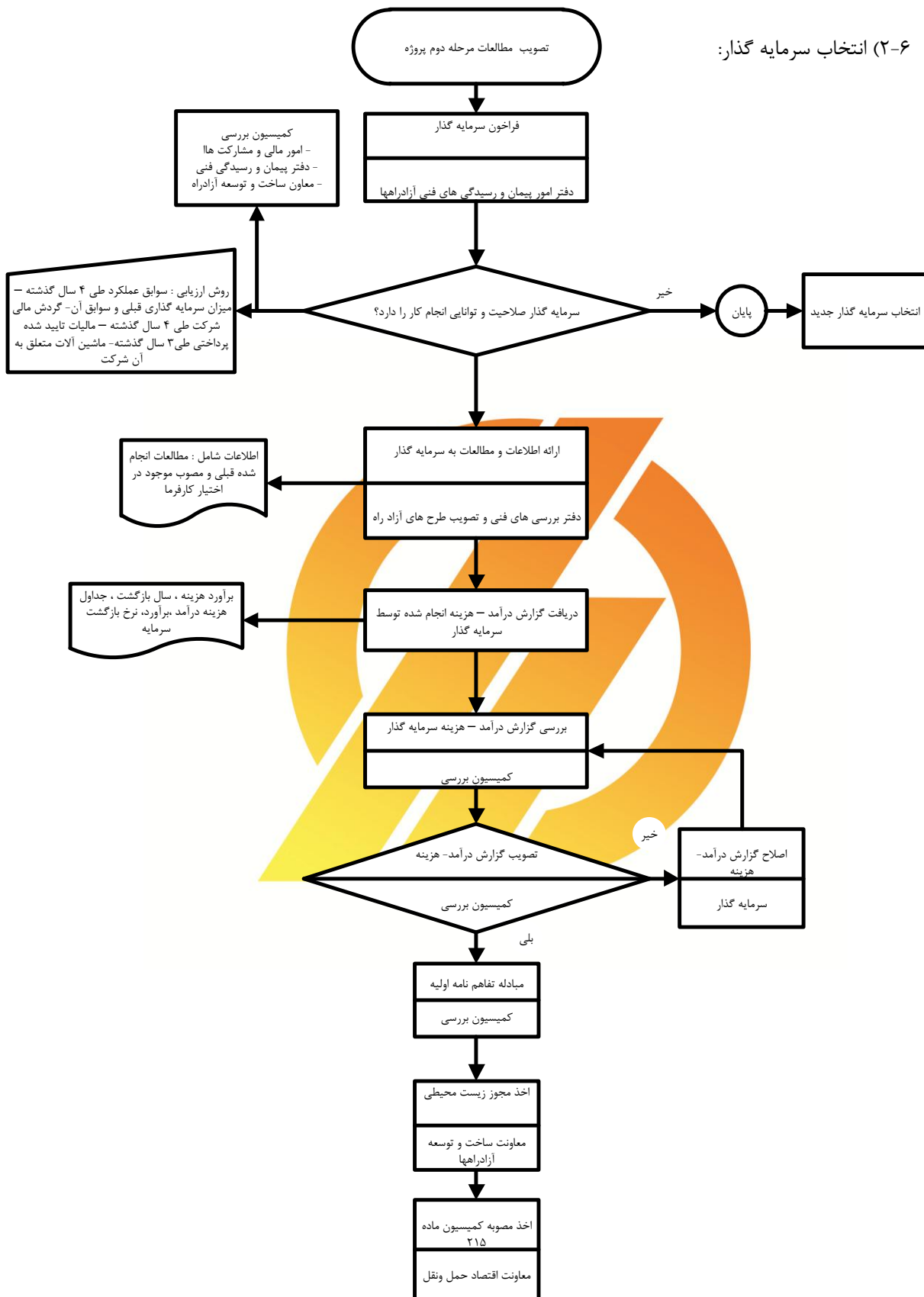


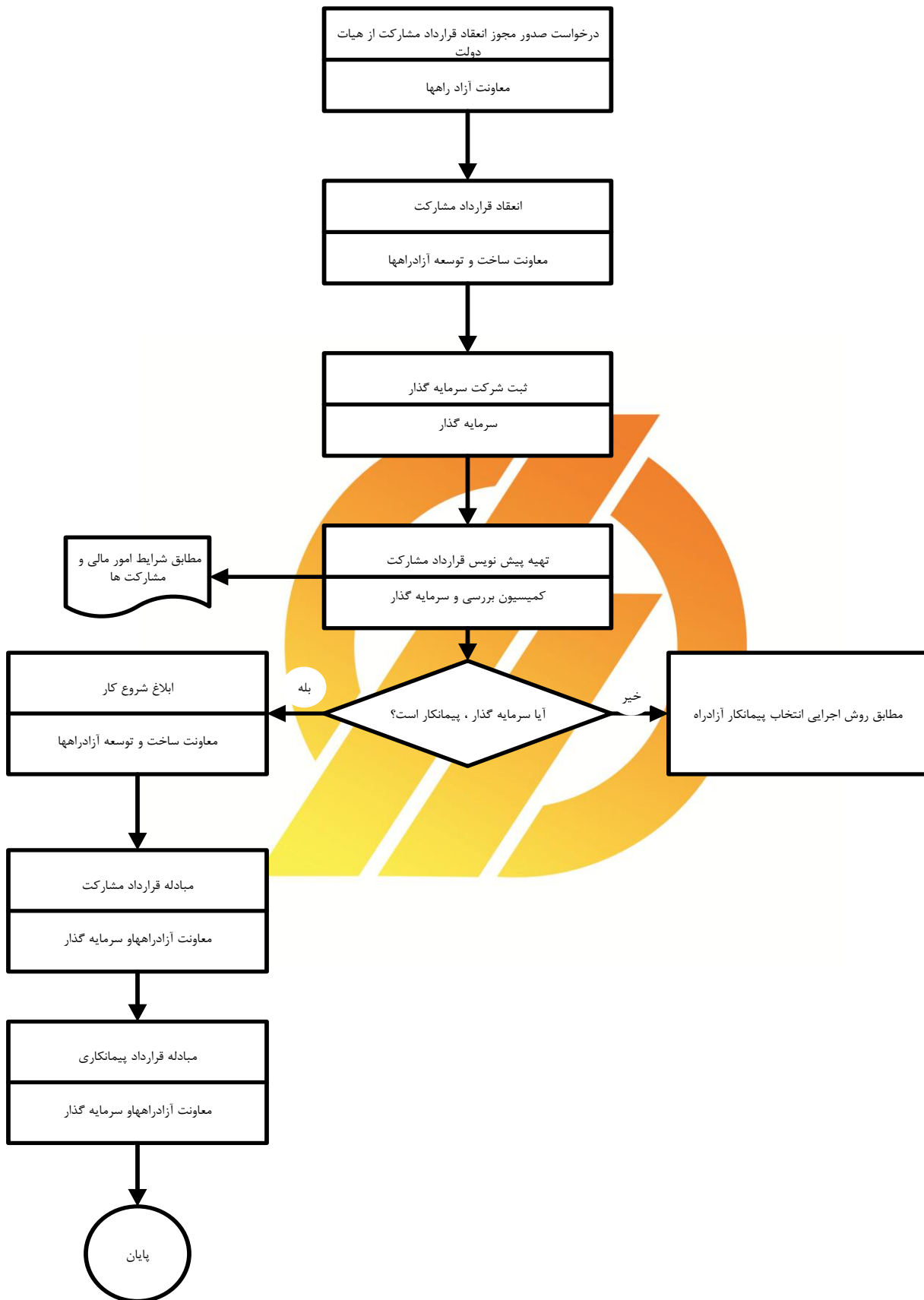
۶) روش اجرایی - فلوچارت
۱-۶) انتخاب مشاور





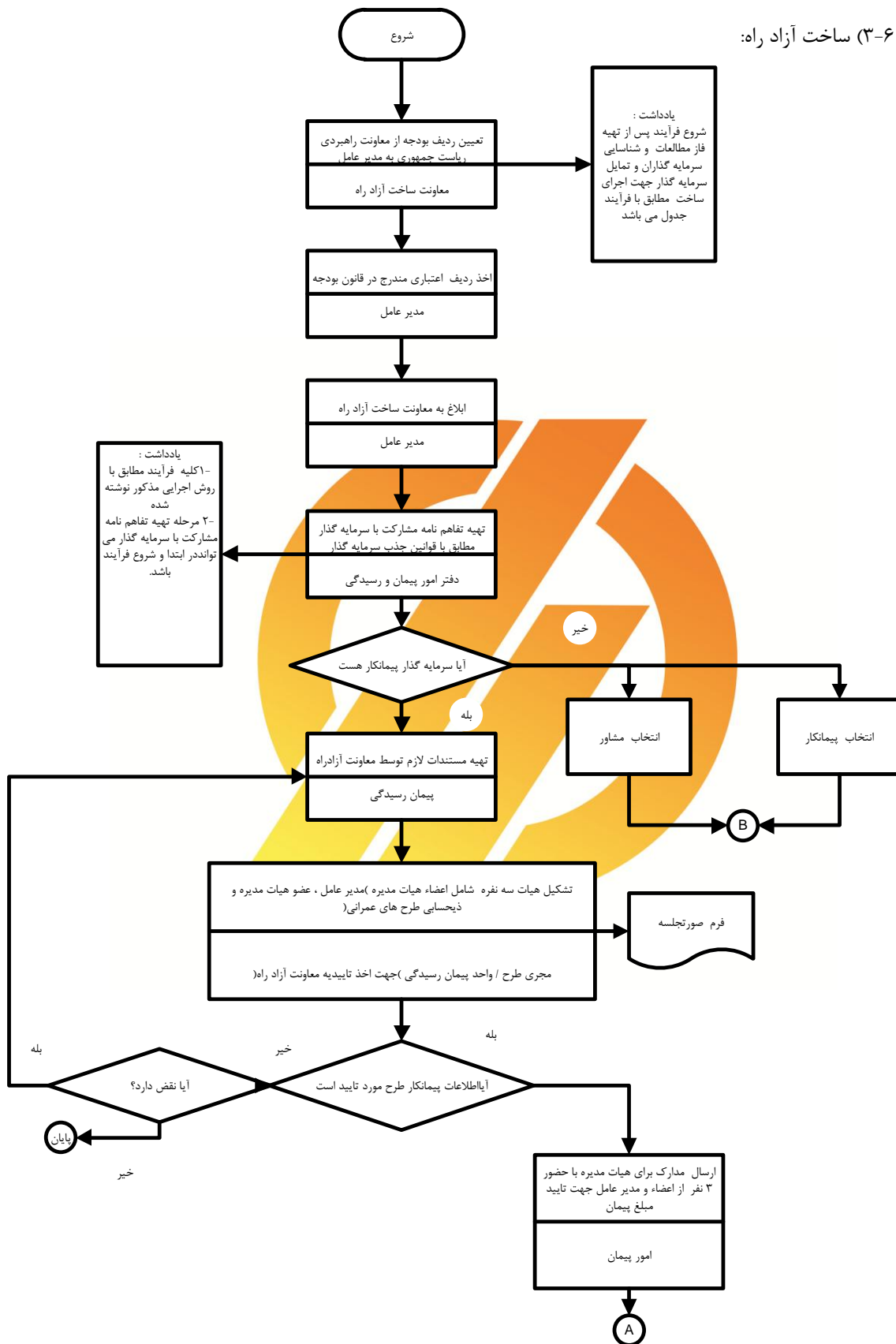
۲-۶) انتخاب سرمایه گذار:

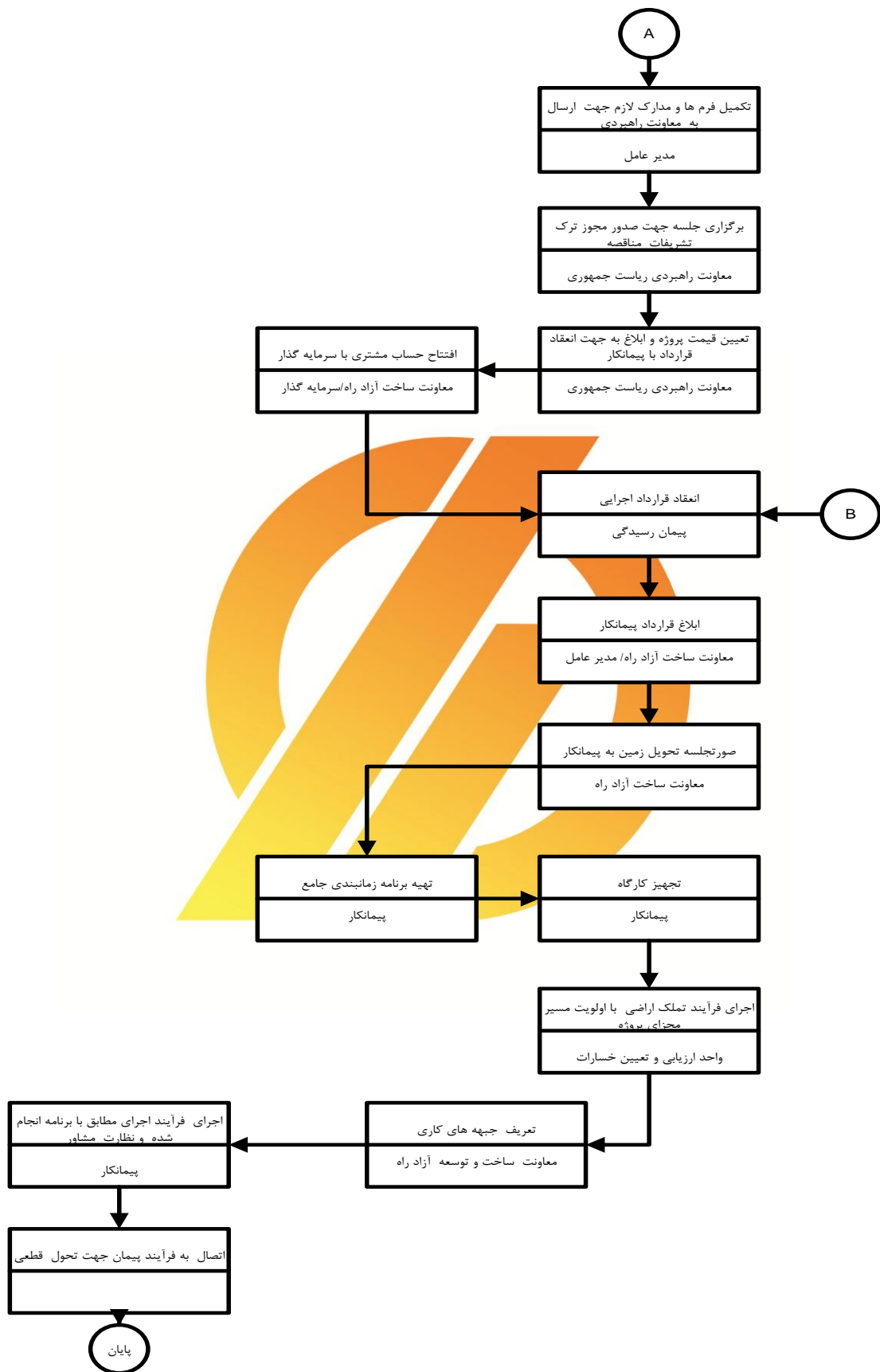




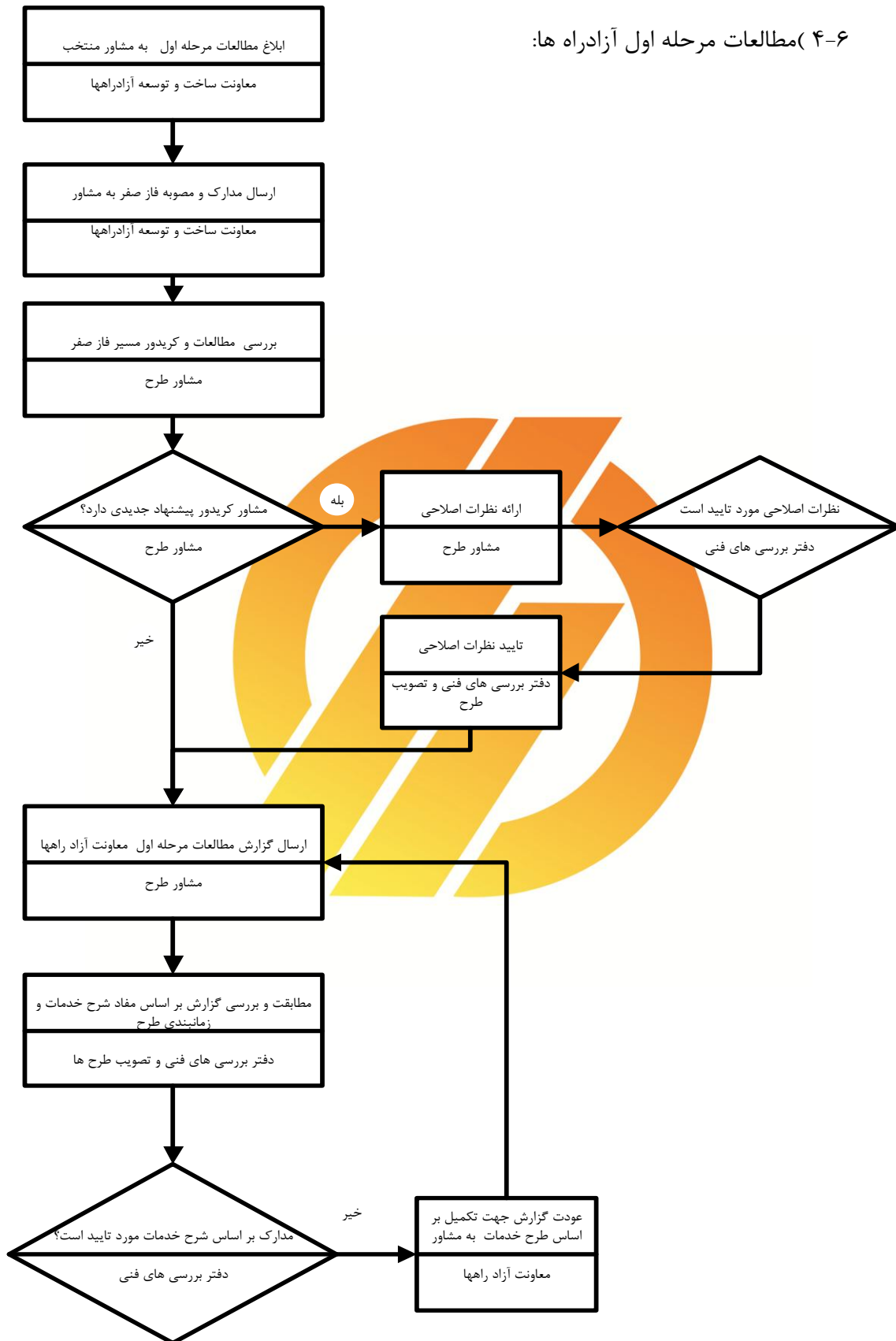


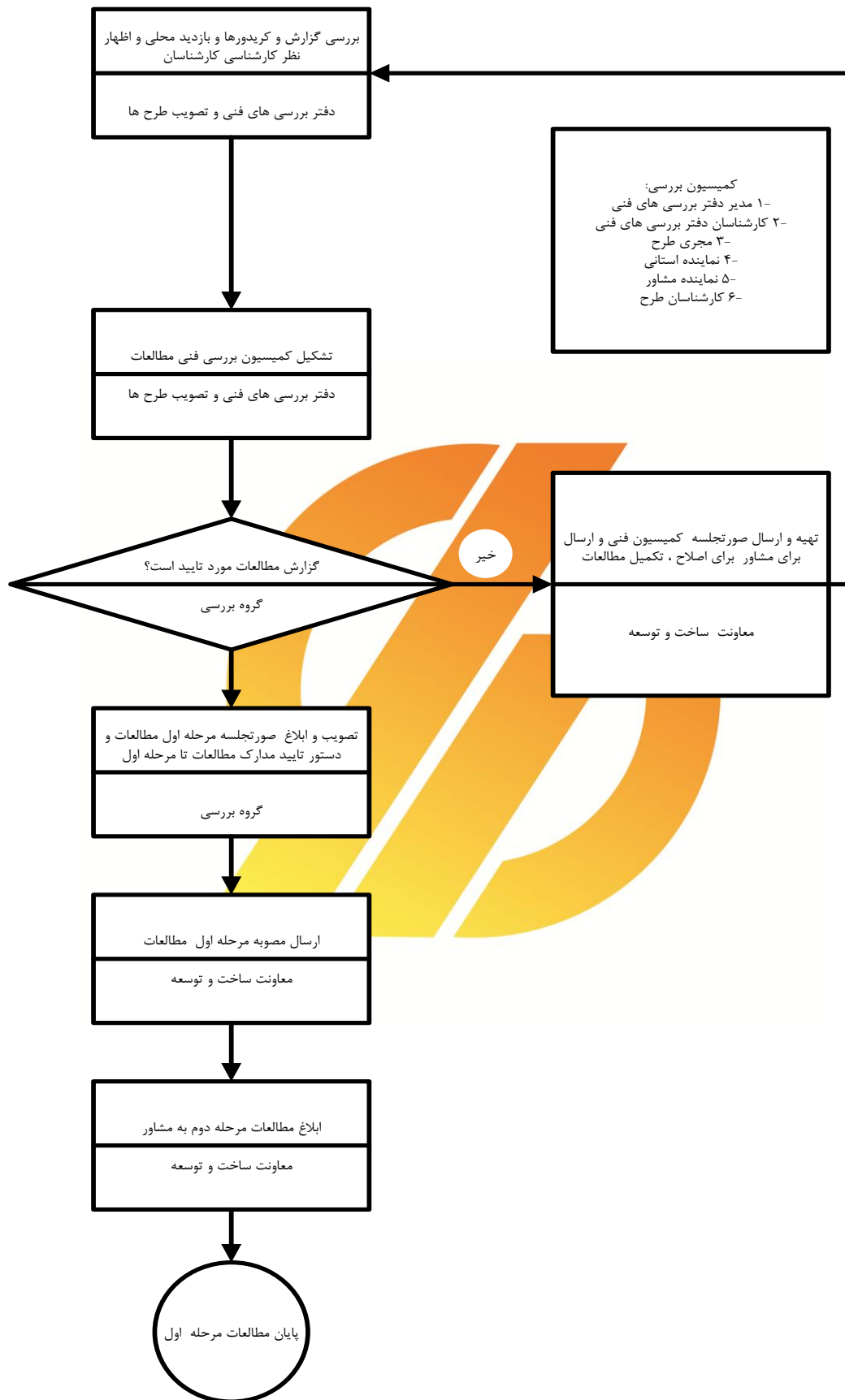
۳-۶ ساخت آزاد راه:





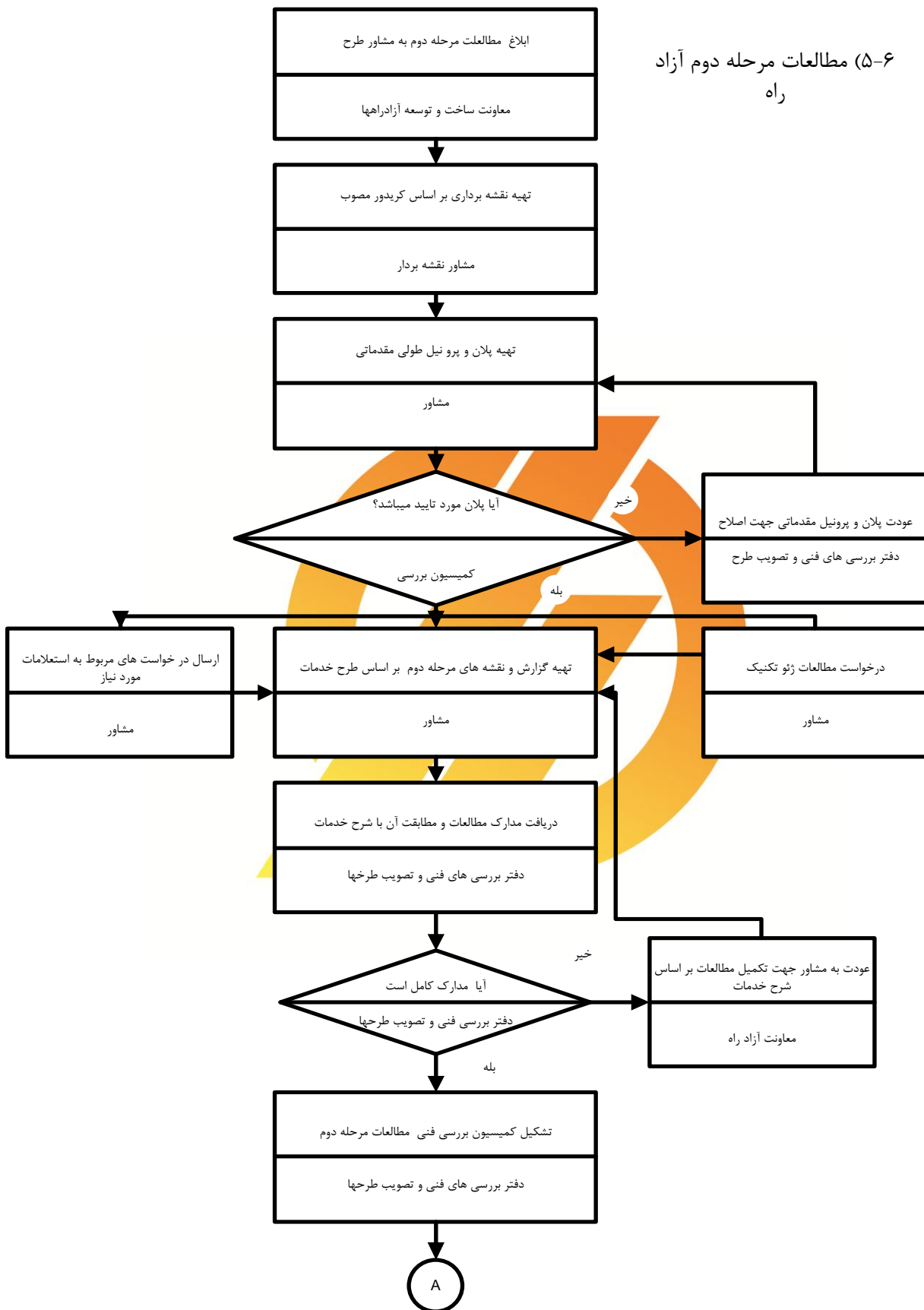
۴-۶) مطالعات مرحله اول آزادراه ها:

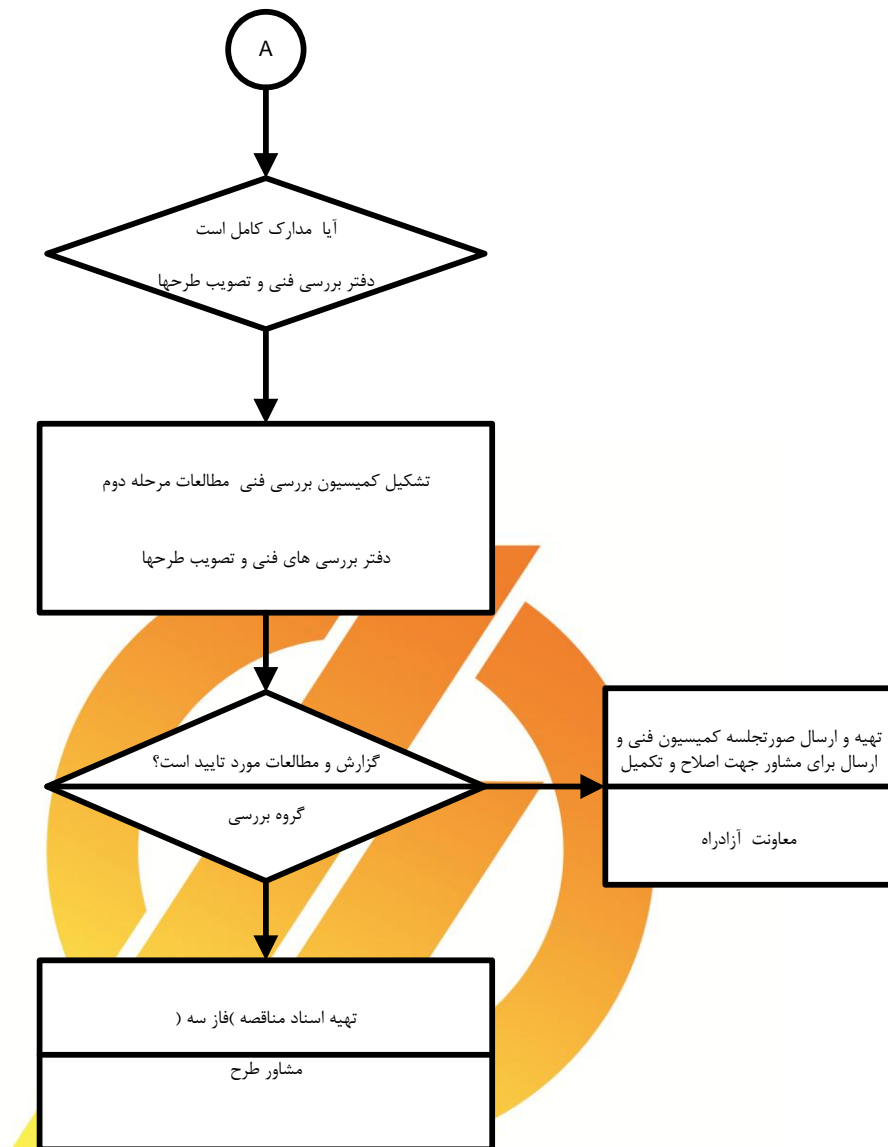


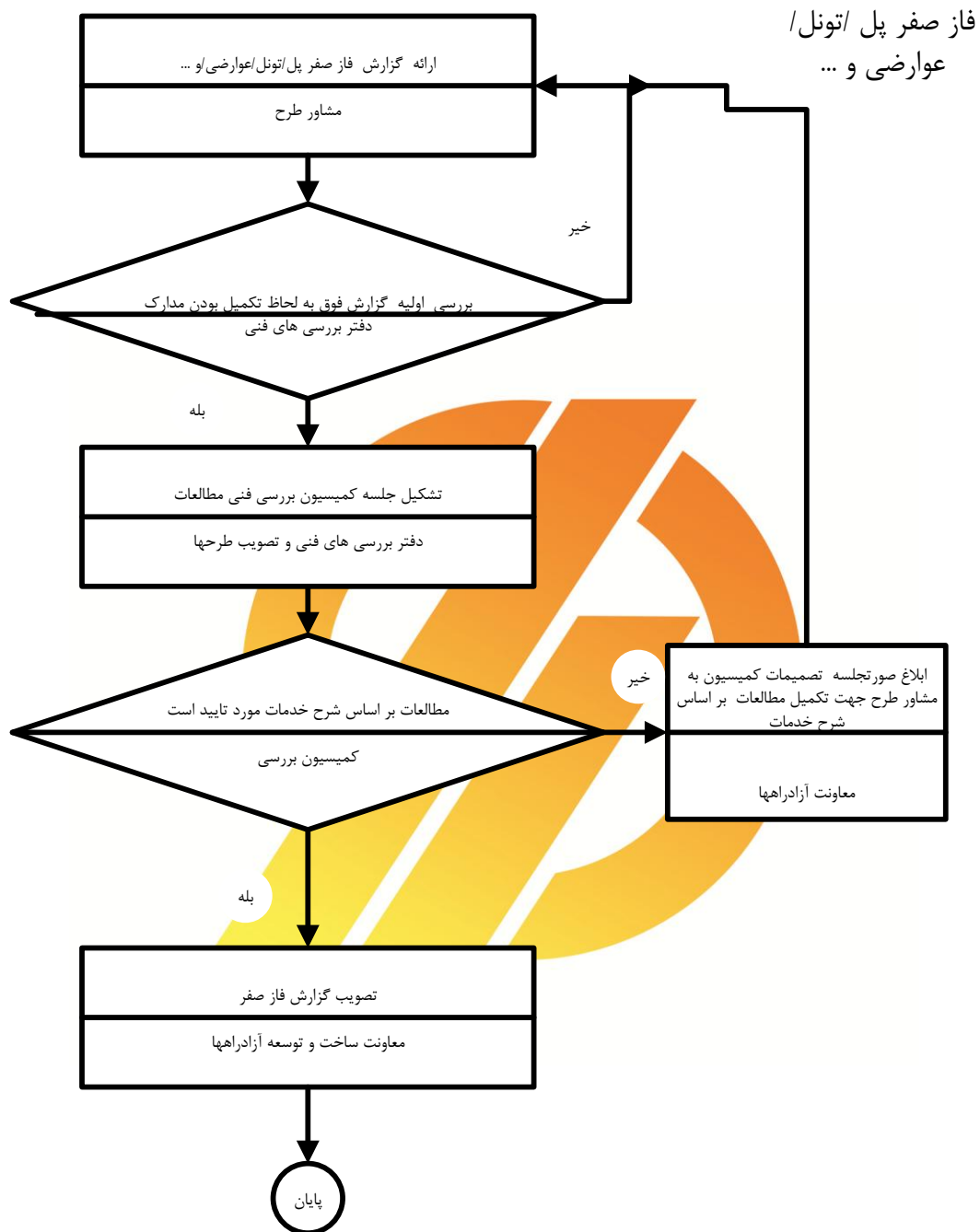


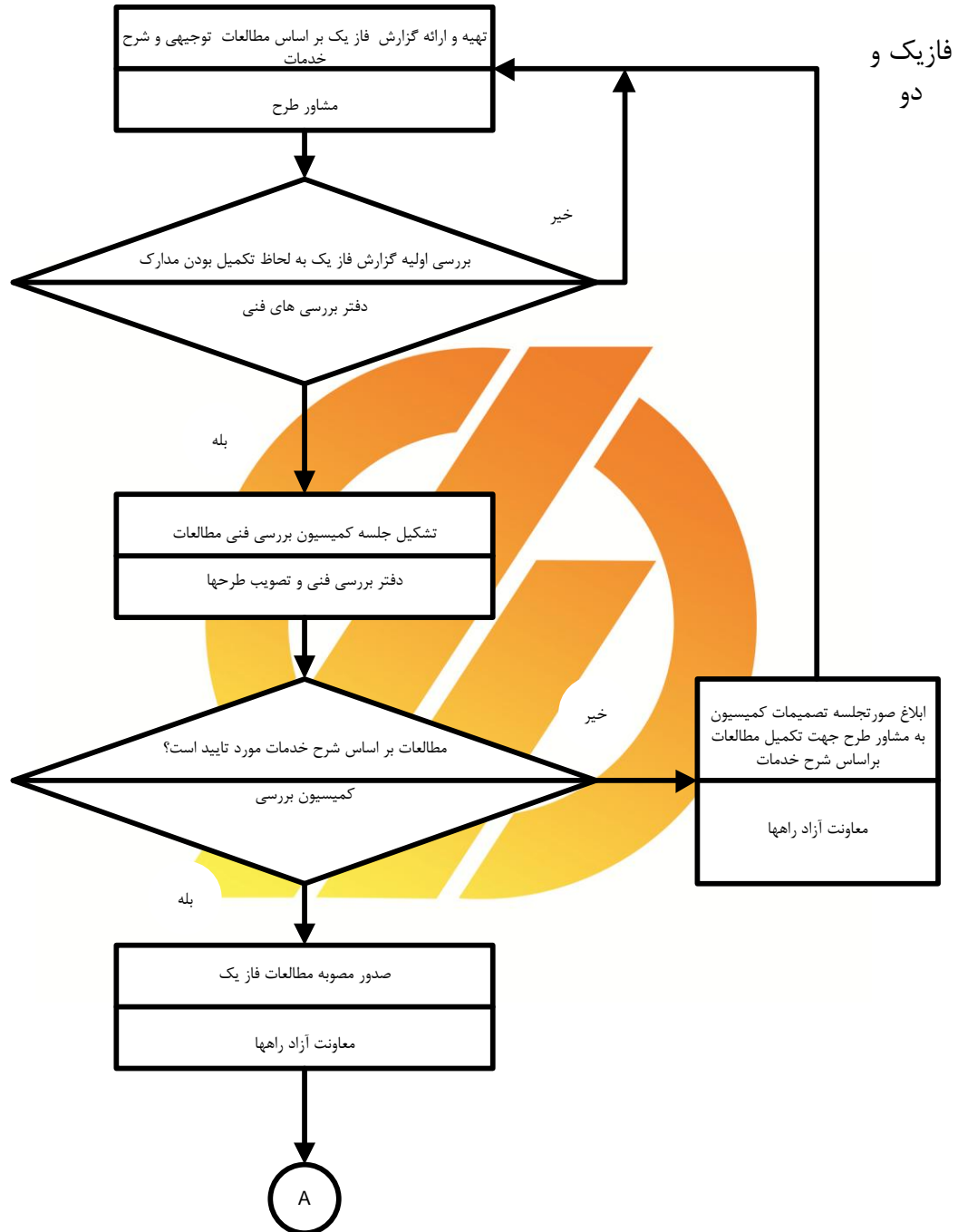


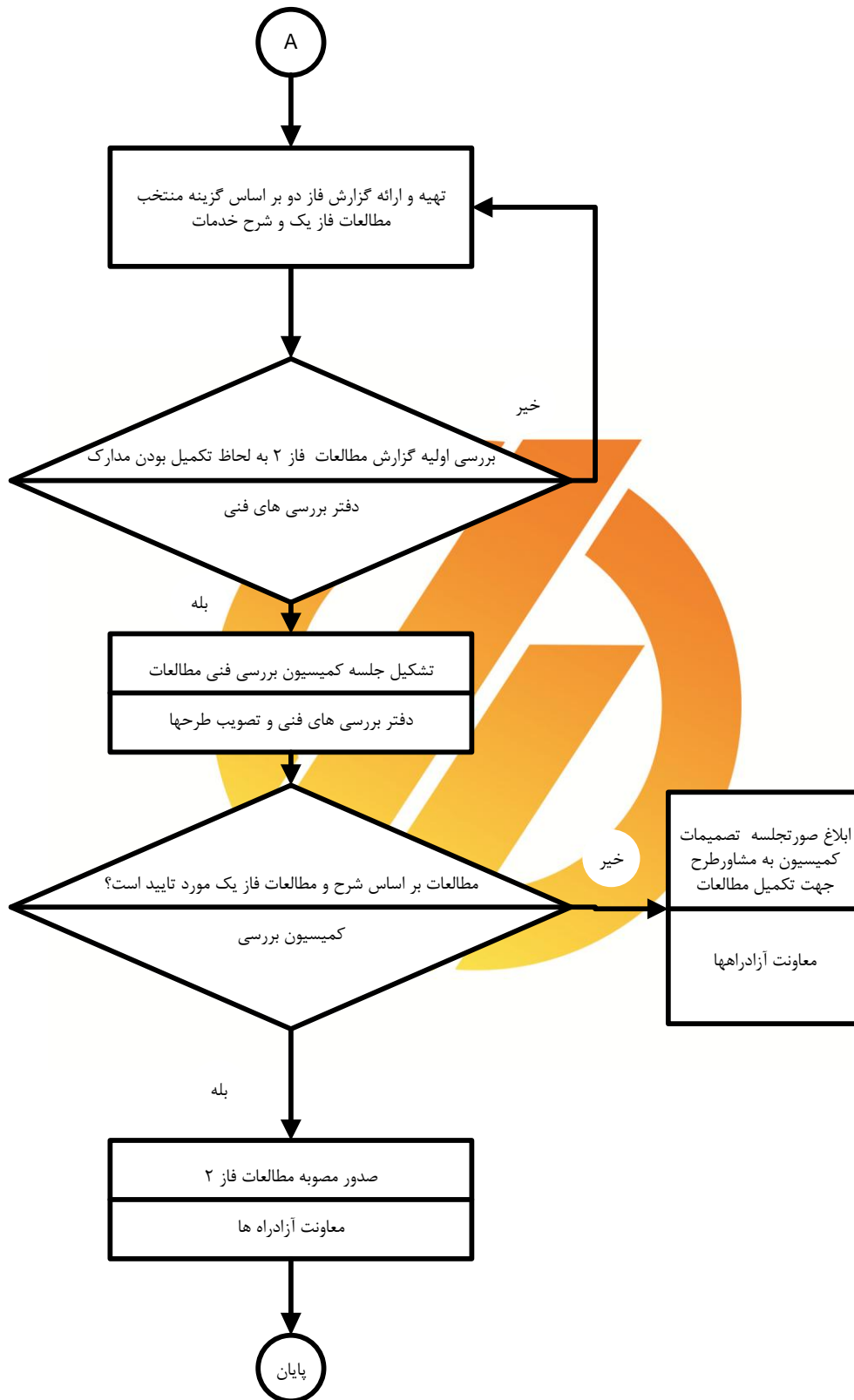
۵-۶ مطالعات مرحله دوم آزاد راه













۷- مراجع

- قانون برنامه و بودجه کشور
- قانون برنامه پنجم توسعه و قوانین بودجه سنواتی
- قانون احداث پروژه های عمرانی بخش راه و ترابری از طریق مشارکت بانکها و سایر منابع پولی و مالی کشور
- مقررات و شرایط عمومی پیمان
- بخشنامه ها و دستورالعمل های صادره از طرف معاونت برنامه ریزی و نظارت راهبردی ریاست جمهوری و وزارت متبوع
- استانداردها و آیین نامه های فنی و مهندسی

۸- مدارک و مستندات مرتبط

روش اجرایی اقدامات اصلاحی و پیشگیرانه

۹- پیوست ها